



PLAN DE MODERNIZACIÓN DEL PUERTO BUENOS AIRES

**PUERTO
BUENOS AIRES**



Ministerio de Transporte
Presidencia de la Nación

PUERTO BUENOS AIRES



Más del **60%** de la carga contenerizada de la Argentina



Más del **80%** de la carga contenerizada de la Argentina en conjunto con Exolgan



3er puerto más importante de **sudamérica**



3 de los operadores más importantes del **mundo**

TRP-DUBAI PORTS WORLD
T4 - APM TERMINALS
BACTSSA- HUTCHISON



Ubicación estratégica



1er Puerto de sudamérica con **sistema Landlord**

TEUs 2017

Zárate
TEU 119,993



Rosario
TEU 66,616



Buenos Aires
TEU 888.019



Exolgan
TEU 554,458



Bahía Blanca
TEU 27.843



Madryn
TEU 30.963



Ushuaia
TEU 53.262



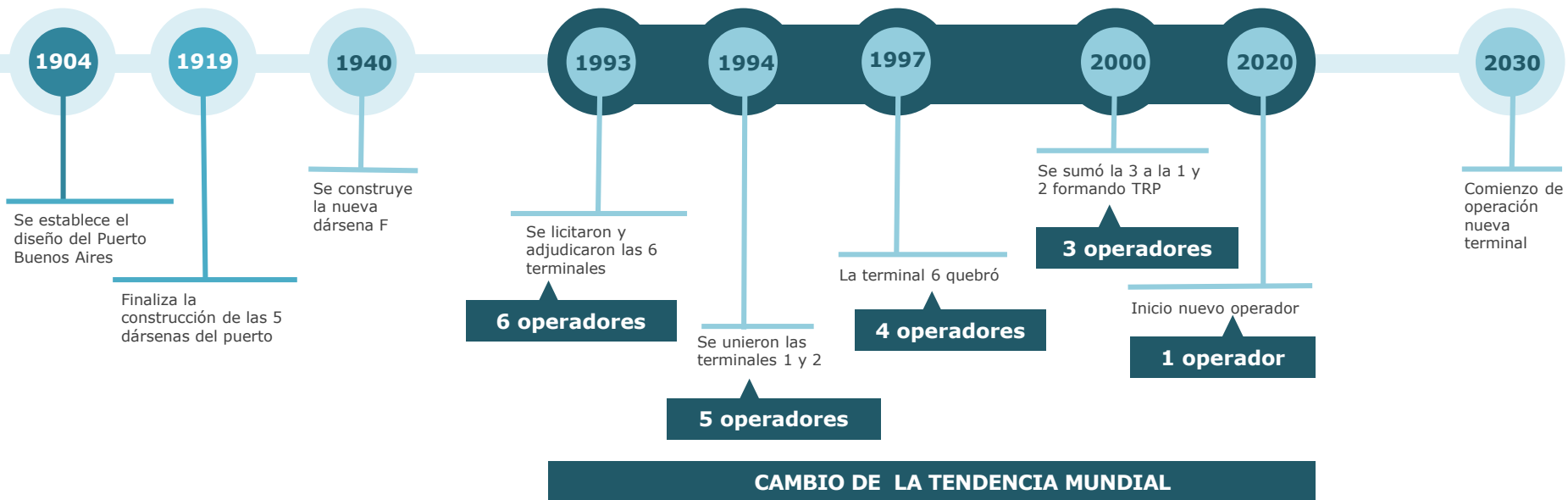
Movimiento de TEUs
Buenos Aires

TEU 888.019

HISTORIA DEL PUERTO BUENOS AIRES

El diseño de Huergo duró 114 años

78 años sin obras significativas



AVANCES EN 3 AÑOS DE GESTIÓN: INFRAESTRUCTURA

- Rellenos y escolleras de la nueva terminal
- Cerramiento y Relleno Dársena F
- Nuevo acceso ferroviario
- Paseo del Bajo
- Acceso único al puerto
- Zona de apoyo portuaria
- Dragado, adecuación, mantenimiento, dársena y canal Norte
- Sistema AIS integrado de balizas



AVANCES EN 3 AÑOS DE GESTIÓN: SIMPLIFICACIÓN

- **Bancarización de las operaciones** con clientes y proveedores.
- **Regularización** de la empresa, **balances al día** con la aprobación de la AGN
- **Digitalización** de los procesos administrativos
- **Giro de Buques**
- **Página de reclamos web**
- **APP** de Puerto Buenos Aires
- **PCS:** Sistema de comunidad portuaria
- **TAD:** Trámites a distancia digital
- **ERP:** Sistema de gestión interno de AGP
- **VUCE:** ventanilla única de comercio exterior

AVANCES EN 3 AÑOS DE GESTIÓN: REDUCCIÓN DE COSTOS

-61% costo por contenedor EXPO
(198 usd/cont 2018 vs 509 usd/cont 2015)

- ✓ Eliminación del recargo para HC Expo (- 160 %)
- ✓ Reducción de barrido y limpieza (- 66 %)
- ✓ Eliminación de la obligatoriedad del TAP (hasta - 25 %)
- ✓ Eliminación del Zona de Apoyo Portuaria
- ✓ Certificación Green Award (hasta - 10%)
- ✓ Replanteo del forzoso
- ✓ Reducción de tarifa de remolque (- 27 %)
- ✓ Eliminación del precintado

-17% costo por contenedor IMPO
(834 usd/cont 2018 vs 999 usd/cont 2015)

- ✓ Eliminación del precintado
- ✓ Reducción de barrido y limpieza (- 66 %)
- ✓ Eliminación de la obligatoriedad del TAP (hasta - 25 %)
- ✓ Reducción del Zona de Apoyo Portuaria (- 40 %)
- ✓ Certificación Green Award (hasta - 10%)
- ✓ Replanteo del forzoso
- ✓ Reducción de tarifa de remolque (- 27 %)

USD/CONTENEDOR
EXPO

 ARGENTINA

198 USD

 BRASIL

230 USD

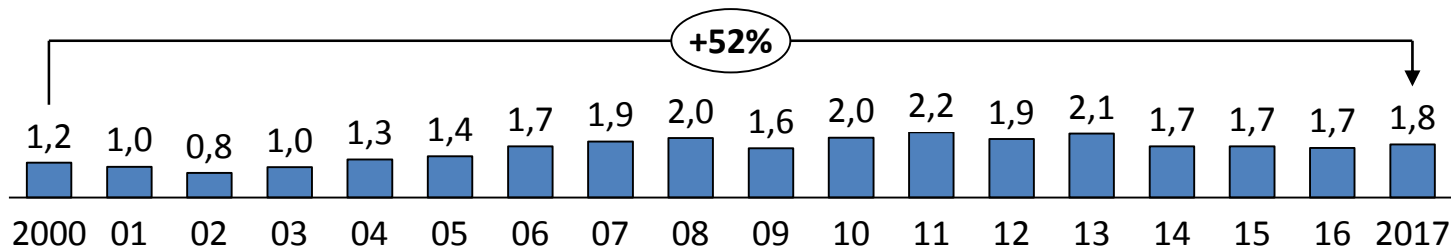
 URUGUAY

250 USD

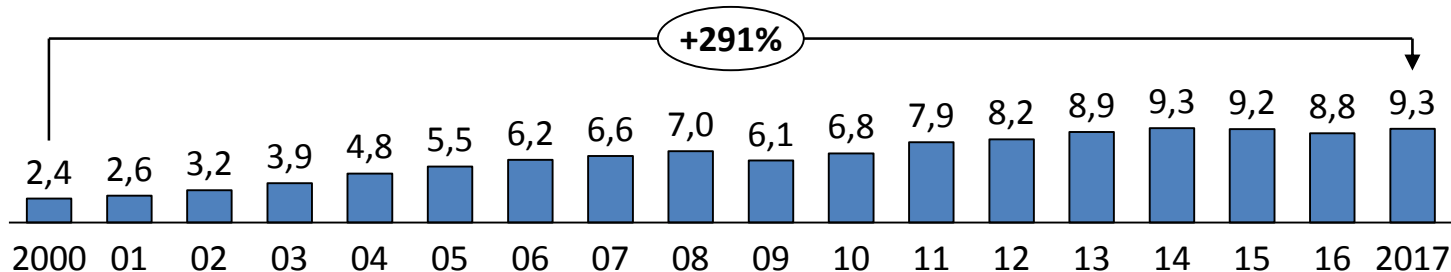
QUÉ PASÓ EN LA REGIÓN



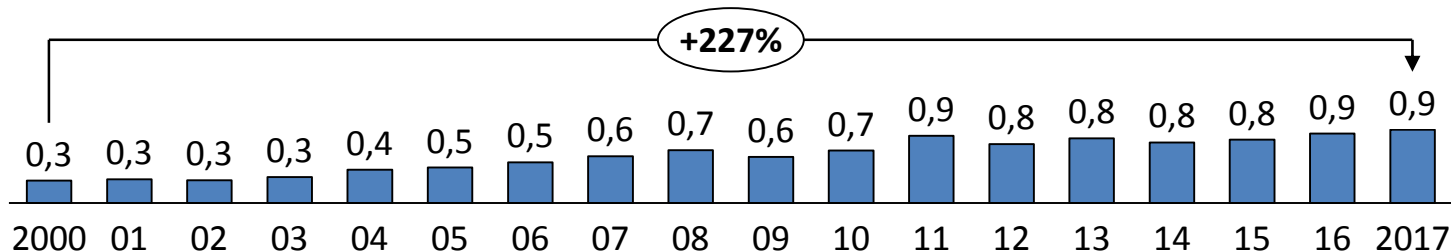
Tasa promedio anual: 2%



Tasa promedio anual: 8%



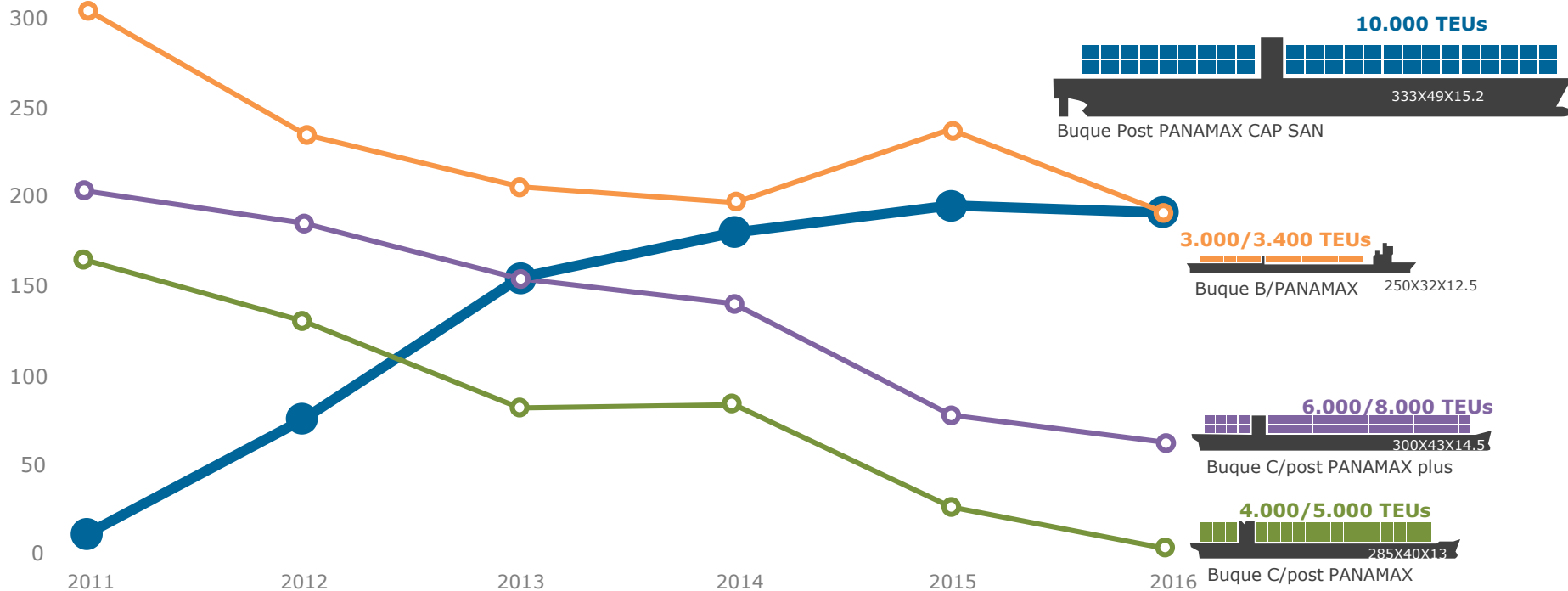
Tasa promedio anual: 7%



EVOLUCIÓN en millones de TEUs

EVOLUCIÓN DE LA INDUSTRIA DE LA CARGA

Tendencia mundial a buques más grandes con mayor capacidad



EVOLUCIÓN DE ESLORA DE BUQUES EN PUERTO BUENOS AIRES

INFRAESTRUCTURA NECESARIA PARA ATENDER LOS BUQUES

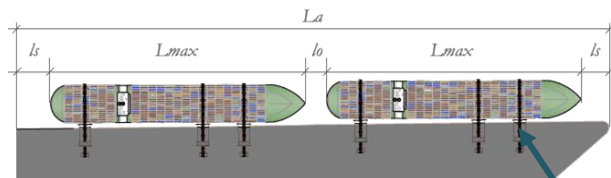


Recomendaciones ROM 2.0-11:

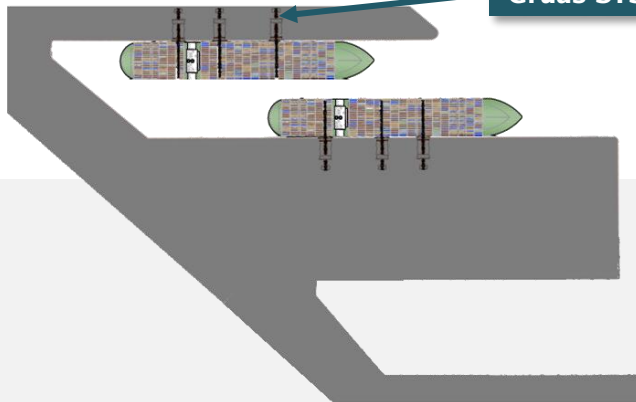
“Recomendaciones para el proyecto y ejecución de obras de atraque y amarre”

Buque de diseño:

New Panamax: eslora 366 m (Lmax)



Grúas STS



Aumento de productividad de muelle con igual inversión

—
Permite dragado a 14 metros.

—
Profundidad de diseño actual de muros de gravedad: 10,05 metros;

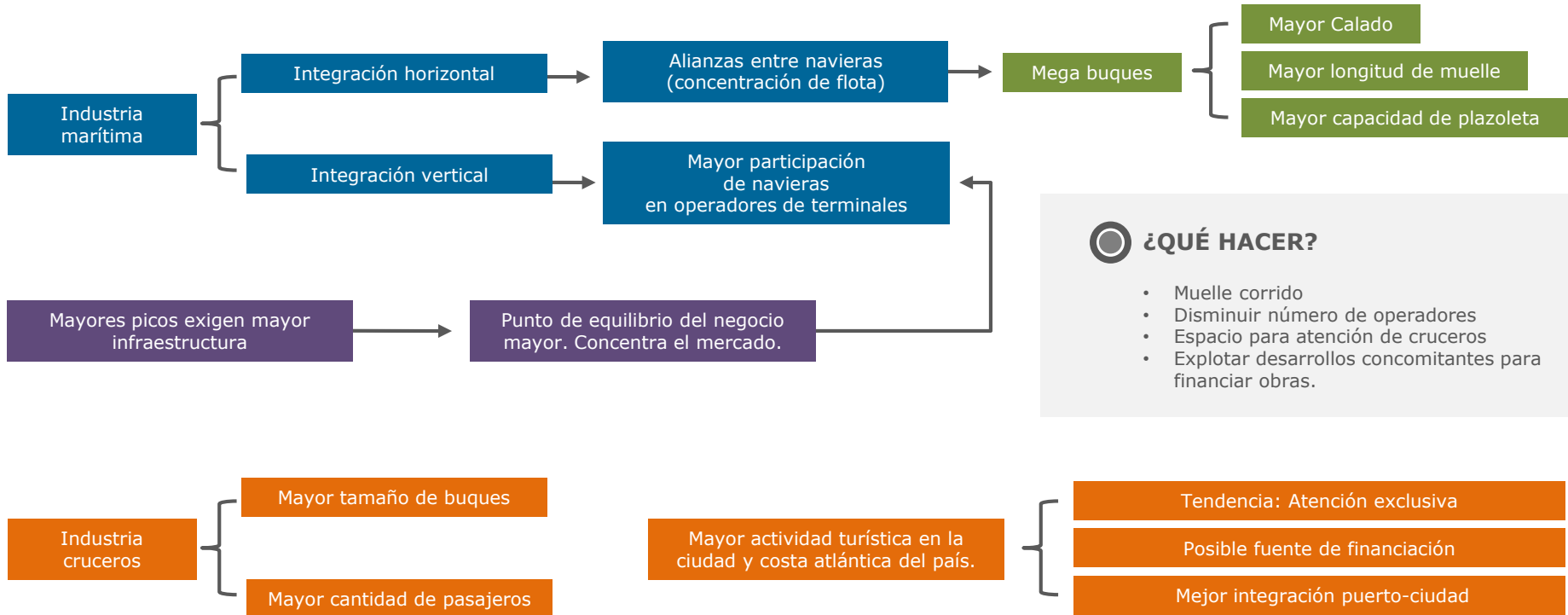
—
Limita la optimización del uso de equipamiento.

🕒 ¿QUÉ HACER?

Muelle corrido para al menos dos sitios de atraque, sea en nueva terminal o en la cabecera de espigones relleno de dársenas.

TENDENCIAS

PANORAMA EN TRANSPORTE MARÍTIMO



PROYECTOS DE LA CIUDAD CON INCIDENCIA EN EL PUERTO



**PASEO DEL
BAJO**

--- TRAZA PASEO DEL BAJO

- 1** PROYECTO DIQUE 0 (PRIVILEGIA A COLONIA EXPRESS AUMENTANDO CUANTITATIVA Y CUALITATIVAMENTE EL SERVICIO DE PASAJEROS)
- 2** PUENTES DE CONEXIÓN (IMPEDIRÍA CUALQUIER OPERATORIA PORTUARIA SOBRE LA DÁRSENA SUR)
- 3** URBANIZACIÓN ISLA DEMARCHI (REUBICACIÓN DE UNA SUPERFICIE DE 600.000 m2 DE ZONAS LOGÍSTICAS Y OPERATIVAS)
- 4** PROYECTO SOLARES DE SANTA MARÍA (FOMENTAR LA CREACIÓN DE ESPACIO PÚBLICO SOBRE EL LÍMITE DEL RÍO)
- 5** CATALINAS NORTE (LA AFECTACIÓN DEL TERRENO IMPIDIÓ LA OPERATIVA FERROVIARIA Y LA ENTRADA DEL TREN DE CARGA AL PUERTO BUENOS AIRES DESDE EL SUR)
- 6** ANTEPUERTO (LOS PROYECTOS EN ESTA ÁREA PROMUEVEN Y JUSTIFICAN LOS USOS PUERTO - CIUDAD SOBRE LOS ESPIGONES 1, 2 y parte del 3)
- 7** BAJADA PASEO DEL BAJO (ACCESO ÚNICO DE PESADOS AL PUERTO BUENOS AIRES CONVIRTIENDO AL ÁREA EN UN NODO FUERTEMENTE LOGÍSTICO)
- 8** URBANIZACIÓN VILLA 31 (LÍMITE PASEO DEL BAJO)
- 9** DISTRITO JOVEN (PROMOVER CONEXIÓN DE PASEO ARENERAS CON COSTANERA NORTE A TRAVÉS DE LA COSTA)
- 10** PUERTO MADERO

EJES RECTORES: PLANEAMIENTO PUERTO/CIUDAD



PLAN DE MODERNIZACIÓN DE PUERTO BUENOS AIRES

Unificación vencimientos a mayo 2020

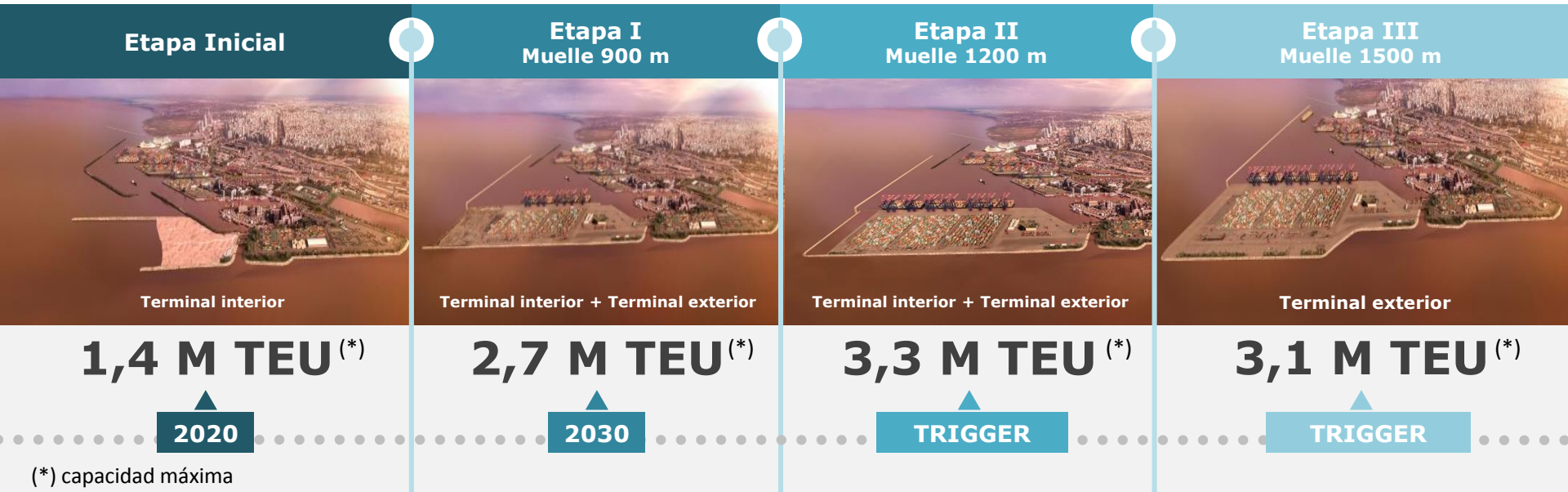
PLAZO: **35 + 15 AÑOS**

Único operador

Responsable de operar la totalidad de la infraestructura

Diseño flexible

Adaptación de las inversiones para acompañar el crecimiento, la productividad y la competitividad del puerto



PLAN DE MODERNIZACIÓN DE PUERTO BUENOS AIRES

1.910 M USD
INVERSIÓN TOTAL



INVERSIÓN PRIVADA
ESTIMADA
1.370 M USD

EN LOS PRIMEROS 10 AÑOS **760 M USD**
INVERSIÓN OBLIGATORIA

- **Muelle**
- **Superestructura**
- **Grúas y equipos**
- **Obras civiles**
- *Pavimentación, oficinas, edificios*



INVERSIÓN PÚBLICA
ESTIMADA
540 M USD

EN LOS PRIMEROS 10 AÑOS **300 M USD**
INVERSIÓN OBLIGATORIA

- **Obras de infraestructura**
- *Rellenos, escolleras y dragado*

TARIFAS DE LOS SERVICIOS BÁSICOS A LA CARGA



FCL **hasta** 20 pies inclusive

Desembarcado
500 USD

Embarcado
200 USD

FCL **mayor** a 20 pies

Desembarcado
600 USD

Embarcado
240 USD



DE DÓNDE PARTIMOS

2015



QUÉ ESTAMOS HACIENDO

2018



HACIA DÓNDE VAMOS

RENDER



ETAPA INICIAL: 2020



INVERSIÓN PÚBLICA
2016 - 2019

+ 70 M USD



PASEO DEL
BAJO



ZONA ÚNICA
ADUANERA



ZONA DE APOYO
PORTUARIO RENOVADA

ETAPA 1: 2030

PLAZO MÁXIMO PARA QUE ENTRE EN OPERACIÓN



INVERSIÓN PÚBLICA
ESTIMADA

300 M USD



INVERSIÓN PRIVADA
ESTIMADA

760 M USD



6 GRÚAS EN LINEA



900 M DE MUELLE

45 hectáreas

ETAPA 2: 2035



INVERSIÓN PÚBLICA
ESTIMADA

120 M USD



INVERSIÓN PRIVADA
ESTIMADA

210 M USD

EN FUNCIÓN A TRIGGER



9 GRÚAS EN LINEA



1.200 M DE MUELLE

56 hectáreas

ETAPA 3: 2040



INVERSIÓN PÚBLICA
ESTIMADA

120 M USD



INVERSIÓN PRIVADA
ESTIMADA

400 M USD

EN FUNCIÓN A TRIGGER

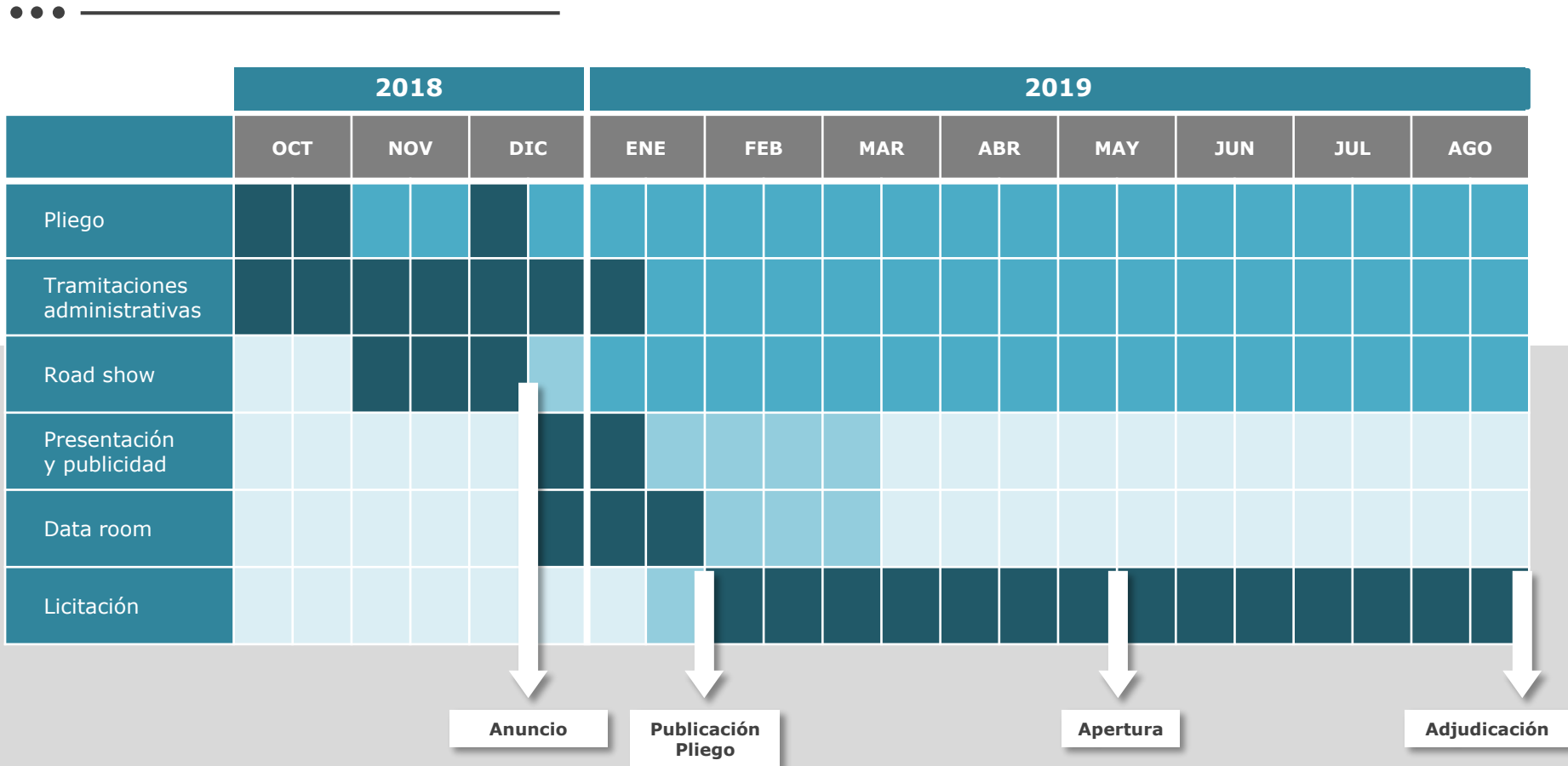


12 GRÚAS EN LINEA



1.500 M DE MUELLE
80 hectáreas

PRÓXIMOS PASOS



BENEFICIOS DEL NUEVO PUERTO BUENOS AIRES

- Aumenta el **nivel de operaciones**
- Se reducen los **costos logísticos**
- **Tarifario transparente**
- Ingresan **buques de carga de mayor tamaño**
- **Operación** de carga **independiente** de la de cruceros
- Puerto **seguro y sustentable**
- **Más y mejor tecnología**
- **Ordenamiento del tránsito** con un **acceso único**
- Un puerto con **accesos viales y ferroviarios**
- **Terminales portuarias interiores** (Art. 37 Pliego General)

COMPETITIVIDAD Y EFICIENCIA PARA POTENCIAR EL CRECIMIENTO DEL PAÍS



DARSENA F



2018



DARSENA F



ZONA DE APOYO
PORTUARIO



REPAVIMENTACIÓN
AV. EDISON

RENDER 2040



ACCESO
VIAL



ZONA ÚNICA
ADUANERA



PASEO
ARENERAS



ACCESO
ÚNICO
AL PUERTO



PASEO DEL BAJO

RELLENO NORTE 6TO ESPIGÓN

2018





Ministerio de Transporte
Presidencia de la Nación